



Главное управление образования и молодежной политики  
Алтайского края  
КГБОУ ДПО «Алтайский краевой институт повышения квалификации  
работников образования»



**Проект ЕС Tempus  
«Приобретение профессиональных  
и предпринимательских навыков посредством  
Воспитания предпринимательского духа  
и консультации начинающих предпринимателей»**



**Австрия**



**Германия**



**Венгрия**



**Россия**



**Украина**

# Задание 1.

В результате презентации проекта сформулировать свою цель участия в нем.

# Консорциум проекта

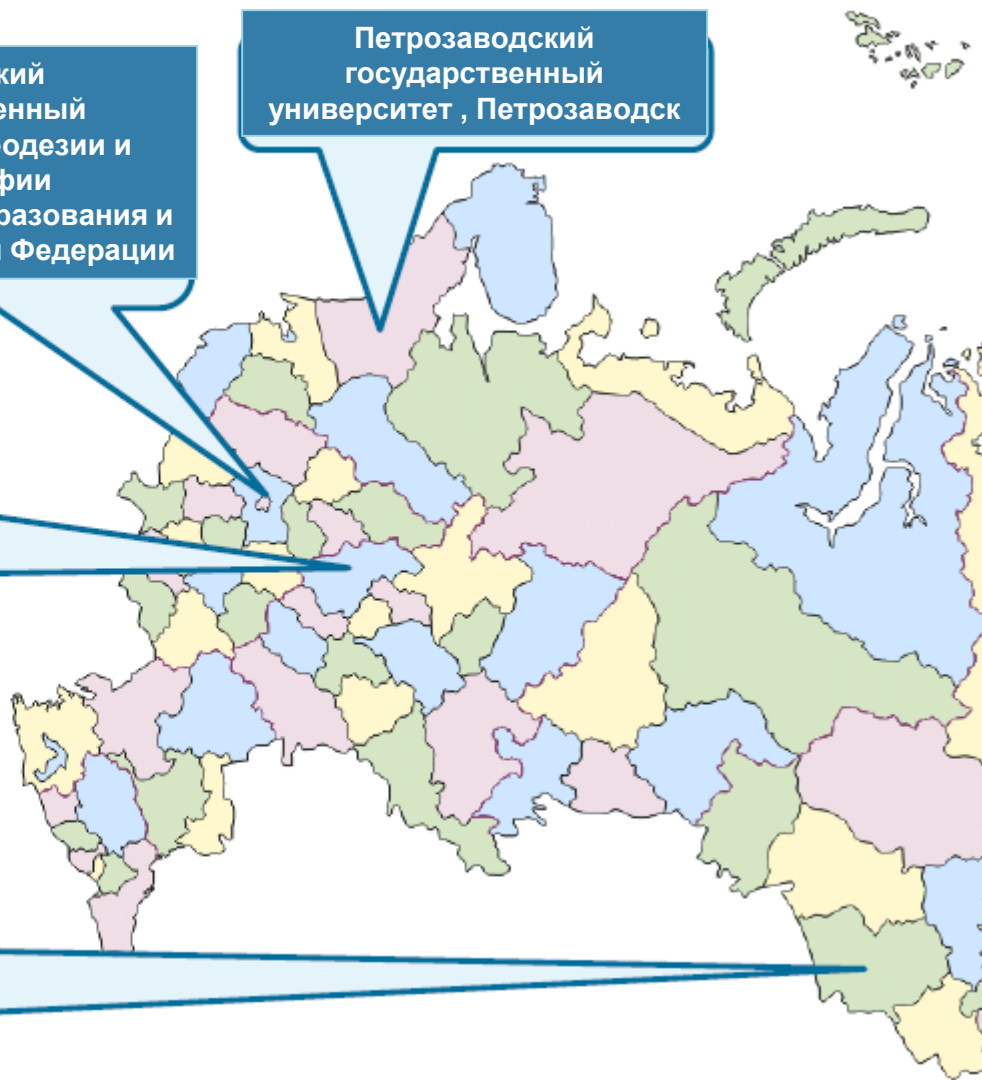
## Партнеры в России:

Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского,  
Нижегородский институт развития образования,  
Н. Новгород  
Управление образования Нижегородской области,  
Н. Новгород

Московский государственный университет геодезии и картографии  
Министерство образования и науки Российской Федерации

Петрозаводский государственный университет, Петрозаводск

Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова,  
АКИПКРО  
Главное управление образования и молодежной политики Алтайского края



# Консорциум проекта

## Партнеры в Украине:

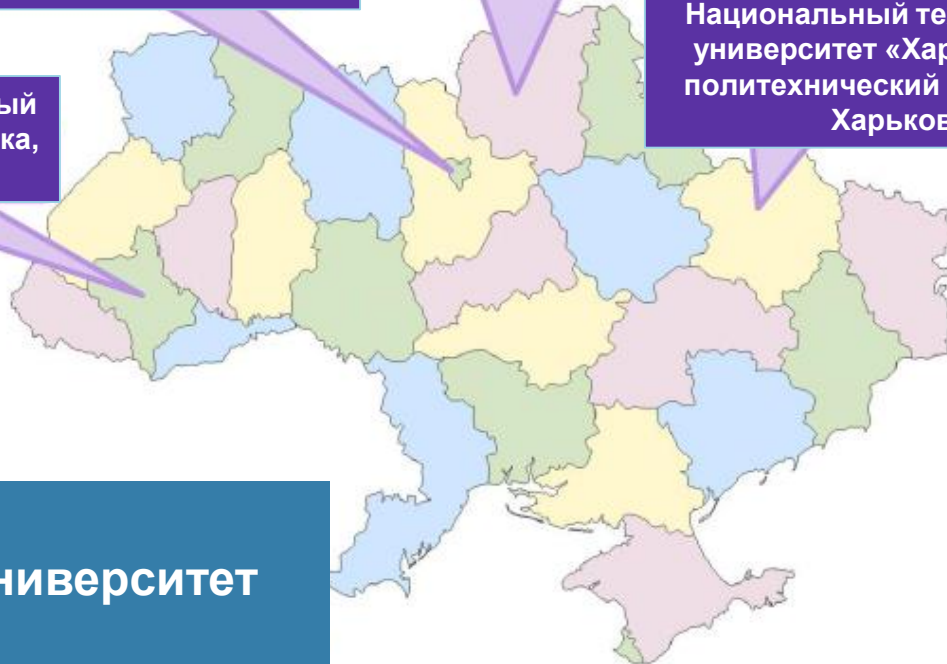
Киевский национальный  
экономический университет  
им. В. Гетмана, Киев

Министерство образования  
и науки Украины, Киев

Черниговский  
государственный институт  
экономики и управления,  
Чернигов

Национальный технический  
университет «Харьковский  
политехнический институт»,  
Харьков

Прикарпатский национальный  
университет им. В. Стефаника,  
Ивано-Франковск



## Партнеры в ЕС:

Австрия:

Венский экономический университет

Германия:

Университет Констанца

Венгрия:

Университет Дьёра



**Разработка и внедрение концепции непрерывного образования (Lifelong Learning) в России и Украине с целью устойчивого стимулирования профессиональных и предпринимательских навыков посредством:**

- воспитания предпринимательского духа и
- организации консультаций начинающих предпринимателей на базе университетов (учреждений ВПО) **(Цель 1)** и техникумов и колледжей (учреждений СПО) **(Цель 2)** при поддержке центров повышения квалификации работников образования **(Цель 3)**, региональных торгово-промышленных палат (ТПП) и министерств образования.



1. **Введение или модернизация программ** воспитания предпринимательского духа в учреждениях ВПО для студентов различных специальностей (экономика, техника, языки и проч.):
  - Учебные планы (курс по выбору в объеме 20 ECTS)
  - Методико-дидактический материал
  - Обучение min 400 студентов в России и Украине
2. **Введение или модернизация программ** по воспитанию предпринимательского духа в учреждениях СПО для учащихся различных специальностей (экономика, техника, туризм и проч.):
  - Образовательные программы (4 часа воспитания предприним. духа)
  - Методико-дидактический материал
  - Обучение min 400 учащихся в России и Украине



3. **Основание или реорганизация консультационных предпринимательских центров** для выпускников учреждений ВПО при поддержке ТПП:
  - Консультационные центры в 8 учреждениях ВПО в России и Украине
  - Разработка концепций консультации
  - Индивидуальное консультирование выпускников
4. **Основание или реорганизация консультационных предпринимательских центров** для выпускников учреждений СПО при поддержке ТПП:
  - Консультационные центры в 10 учреждениях СПО в России и Украине
  - Разработка концепций консультации
  - Индивидуальное консультирование выпускников



**5. Повышение квалификации преподавателей учреждений СПО по экономике и экономической дидактике с целью поддержки воспитания предпринимательского духа на базе центров повышения квалификации работников образования:**

- Разработка программ курсов повышения квалификации (в объеме 500 часов)
- Повышение квалификации min 60 преподавателей учреждений СПО

**6. Повышение квалификации преподавателей учреждений ВПО по экономической дидактике**

- Конференции
- Консультационные семинары
- Семинары для мультипликаторов
- Повышение квалификации min 90 преподавателей учреждений ВПО



**Пилотные образовательные учреждения СПО проекта ЕС Tempus  
(544202-TEMPUS-1-2013-1-AT-TEMPUS - JPHES)**



# Пилотные профессиональные образовательные организации Алтайского края, реализующие программу воспитания предпринимательского духа для студентов «Я – предприниматель»

Наименование ОУ	Профиль ОУ	Специальность ОУ*
КГБПОУ «Алтайская академия гостеприимства»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) торгово-экономический</li> <li>2) сфера обслуживания</li> </ol>	Организация обслуживания в общественном питании
КГБПОУ «Алтайский промышленно-экономический колледж»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) экономический</li> <li>2) технический</li> <li>3) юридический</li> </ol>	Земельно-имущественные отношения
КГБПОУ «Бийский государственный колледж»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) экономический</li> <li>2) промышленность (производство)</li> <li>3) сфера обслуживания</li> <li>4) строительство</li> </ol>	Технология хлеба
КГБПОУ «Алтайский колледж промышленных технологий и бизнеса»	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) технология продовольственных продуктов и потребительских</li> </ol>	Гостиничный сервис

\* Специальности, на базе которых реализуется программа воспитания предпринимательского духа для студентов «Я – предприниматель»

# Проектные обязательства АК ИПКРО:

- **Разработка программы повышения квалификации преподавателей СПО в объеме 500 ч. (ок. 150 ч. очной фазы и ок. 350 ч. дистанционного обучения)**
- **Разработка учебных материалов для учащихся, материалов для преподавателей СПО по экономической дидактике и компетентностному моделированию**
- **Размещение материалов на коммуникационной платформе ВЭУ**
- **Повышение квалификации min 20 преподавателей СПО (нач. сентябрь 2014 г.)**
- **Разработка концепции консультации**
- **Консультирование преподавателей СПО по разработке программы воспитания предпринимательского духа у учащихся неэкономических и экономических специальностей**
- **Консультирование преподавателей СПО по созданию консультационных центров**

# Концепция повышения квалификации преподавателей СПО

№ п/п	Разделы/Темы	Содержательные семинары		Методико-дидактические семинары		Сумма очная форма	Количество часов всего
		Заочная форма	Очная форма	Очная форма			
1.	<b>Основы рыночной экономики</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	38	6	6	<b>Повседневная дидактика</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	50
2.	<b>Правовые формы предприятия</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	38	6	6	<b>Повседневная дидактика</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	12	50
3.	<b>Теория денег и денежная политика</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	38	6	6	<b>Повседневная дидактика</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	50
4.	<b>Финансирование и калькуляция</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	40	6	6	<b>Методика дидактических задач</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	52
5.	<b>Основы бухгалтерского учета и налогообложения</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	40	6	6	<b>Методика дидактических задач</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	52
6.	<b>Логистика</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	38	6	6	<b>Деловая игра</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	50
7.	<b>Маркетинг</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	40	6	6	<b>Метод «Кейс-стади»</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	52
8.	<b>Персонал</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	38	6	6	<b>Повседневная дидактика</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	12	50
9.	<b>Менеджмент</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	40	6	6	<b>Повседневная дидактика</b> Н.Г. Калашникова, Е.Н. Жаркова, Е.М. Белорукова	12	52
10.	<b>Бизнес-планирование</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	40	6	6	<b>Проектный метод</b> Т.Н. Райских, М.Е. Блок	12	52
	<b>ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ</b> (заочное: содержательные семинары)	<b>390</b>					
	<b>ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ</b> (очное: содержательные семинары)		60			120	
	<b>ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ</b> (очное: методические семинары)			60			
	<b>ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ</b>	<b>390</b>	<b>60</b>	<b>60</b>		<b>120</b>	<b>510</b>

# Проектные обязательства колледжей

- Рабочие программы, учебные планы
- учебно -методические материалы для студентов учреждений СПО и
- проведение занятий
- Разработка концепции и проведение индивидуальных консультаций начинающих предпринимателей

# Обеспечение качества проектных обязательств

- 1. Текущая оценка внешнего эксперта проф. Ханса Камински, имеющего опыт участия в координации проектов программы Tempus**
- 2. Оценка учебных планов и образовательных программ независимыми экспертами из России и Украины**
- 3. Текущая взаимооценка (peer feedback) разработанных партнерами учебных планов, образовательных программ и методико-дидактического материала**
- 4. Оценка учащихся и студентов, а также преподавателей учреждений СПО и ВПО, прошедших курсы повышения квалификации**
- 5. Межпроектный контроль качества (inter-project coaching)**

# Обеспечение устойчивых результатов

- одобрение или приказы об утверждении учебных планов и образовательных программ по воспитанию предпринимательского духа;
- назначение ответственных за реализацию учебных планов в каждой партнерской ОО;
- заключение соглашений о сотрудничестве между партнерскими ОО для создания сети мероприятий по воспитанию предпринимательского духа;
- создание или реорганизация консультационных предпринимательских центров при учреждениях СПО и ВПО;
- заключение соглашений о сотрудничестве с ТПП;
- программы повышения квалификации преподавателей учреждений СПО и ВПО.

# Распространение результатов

- конференции по распространению результатов в каждом партнерском учреждении в рамках проектных встреч;
- поездки с целью распространению результатов в два российских и два украинских региона (Барнаул, Петрозаводск, Ивано-Франковск, Харьков);
- итоговые конференции в Киеве и Н.Новгороде;
- 1 совместная публикация («коллективная монография») – сборник научных статей;
- 2 учебника (рус. и укр.) для студентов;
- 2 учебника (рус. и укр.) для учащихся;
- публикация всех учебных материалов в электронных системах управления обучением партнерских учреждений;
- текущие отчеты о результатах проекта на домашних страницах партнерских учреждений.



## Приказ ГУ от 7.03.2014 № 1353

- Возложить ответственность за координацию работы по реализации мероприятий проекта, выполнение взятых регионом обязательств на Агафонову Ирину Даниловну,**
- научного руководителя проекта Калашникову Наталью Григорьевну**
  - Состав стратегической команды**
  - График выполнения работ по проекту**
  - Перечень пилотных профессиональных образовательных организаций среднего профессионального образования по апробации программы воспитания предпринимательского духа**

## Различение позиций «менеджер», «владелец процесса» в проекте

	<b>МЕНЕДЖЕР</b>	<b>ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЦЕССА</b>
Основная задача	Планирование и бюджетирование процесса	Определение направления развития процесса
Работа с персоналом	Организация сотрудников и управление процессом	Создание команды
Основная функция на этапе исполнения проекта	Контроль и решение проблем	Мотивирование
Результат	Предсказуемость, порядок, своевременность достижения целей, решения задач	Изменения (процесса, людей и способов их работы)

# Календарный план реализации проекта Темпус

Проектные обязательства	2014 год	2015 год					2016 год
Разработка ориентировочной программы «Я – предприниматель» для студентов и ее экспертиза	Декабрь 2014						
Разработка программы ПК для преподавателей ПОО в объеме 500 ч. и ее экспертиза	Декабрь 2014						
Создание консультационных центров на базе пилотных ПОО		Март 2015					
Работа консультационных центров на базе ПОО			Апрель 2015				
Разработка учебно-методических материалов для студентов				Июнь 2015			
Повышение квалификации преподавателей пилотных ПОО					Июль 2015		
Обучение студентов пилотных ПОО						Сентябрь 2015	Июль 2016



## Жизненный цикл проекта :

### ***Начальная фаза:***

Написание заявки (сбор данных, выявление потребностей, определение целей и задач, результатов, ограничений, рисков, участников, сроков, ресурсов, средств)



# Жизненный цикл проекта

## ***Разработка = подготовка к реализации:***

- Назначение руководителя и формирование команды
- Установление контактов
- Изучение целей, задач и требований заказчика
- Разработка содержания проекта (планирование конечных результатов, определение стандарта качества, структурирование проекта, выделение основных видов работ, определение ресурсов)
- Структурное планирование (декомпозиция проекта, календарный план и графики работ, смета и бюджет; определение рисков и путей их снижения; подготовка торгов и заключение контрактов; организация базовых проектных и опытно-экспериментальных работ)



# Жизненный цикл проекта

## ***Основная фаза***

- **Ввод в действие системы управления проектом;**
- **Организация работ;**
- **Ввод в действие средств связи;**
- **Ввод в действие системы мотивации;**
- **Детальное проектирование;**
- **Оперативное планирование;**
- **Контроль за ходом работ;**
- **Организация материально-технической службы проекта;**
- **Руководство и координация работ;**
- **Регулирование основных показателей проекта: ход работ; качество; сроки; стоимость.**



# Жизненный цикл проекта

## ***Достижение целей проекта и закрытие***

- **Подведение итогов**
- **Разрешение конфликтов**
- **Экспертиза продуктов и разработок**
- **Подготовленность кадров**
- **Подготовка документации**



# ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

- **Анализ**
- **Планирование**
- **Контроль**
- **Принятие решений**
- **Составление и сопровождение бюджета проекта**
- **Организация исполнения проекта**
- **Мониторинг**
- **Оценка**
- **Отчетность**
- **Экспертиза**
- **Проверка и приемка**
- **Бухучет**
- **Администрирование**



# Матрица ответственности в проекте

И – исполнитель;

О – ответственный;

П – подписывает;

У - утверждает

	Топ-менедж	Менеджер напр1	Менеджер напр2	Менеджер напр3	Гл. бухг.	
Маркетинг	У	П	И	П	С	
Проектирование	У		О	П		И. Сидор
Разработка		П	У	О		
Тестирование			У	П	О	

**Спасибо за внимание!!!**